



جامعة التاج  
ALTAJ UNIVERSITY

# الخطة الاستراتيجية لجامعة التاج

2030 - 2026



الإصدار الأول 2025

## قائمة المحتويات

الصفحة	المحتوي	ت
2	كلمة افتتاحية	1
3	لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية	2
4	نبذة عن الجامعة	3
4	نبذه عن البرامج التعليمية	4
5	اعدد الطلبة بالجامعة	5
6	نبده عن مرافق الجامعة	6
8	منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية	7
9	أسس الخطة الاستراتيجية	8
12	التحليل الرباعي	9
13	احتياجات نجاح الخطة الاستراتيجية	10
13	التحديات التي قد تواجه تنفيذ الخطة الاستراتيجية	11
14	مصادر تمويل الخطة الاستراتيجية	12
15	رؤية ورسالة وقيم وغايات الجامعة	13
15	الأهداف الاستراتيجية للجامعة	14
16	الخطة التنفيذية	15

## 1. كلمة افتتاحية

انطلاقاً من إيمان جامعة التاج بأن التخطيط الاستراتيجي هو الأساس الحقيقي للنمو المؤسسي والاستدامة، تأتي الخطة الاستراتيجية للجامعة للأعوام (2030-2026) لتجسد رؤية واضحة نحو النمو والتطوير والتحسين المستمر، وتعزيز جودة التعليم والبحث العلمي، والارتقاء بالأداء الإداري والأكاديمي.

لقد أصبح التخطيط الاستراتيجي أداة محورية لتمكين المؤسسات التعليمية من استشراف المستقبل، وحسن توظيف الموارد، والاستجابة الفاعلة لمتغيرات البيئة التعليمية وسوق العمل. ومن هذا المنطلق، حرصت الجامعة على إعداد هذه الخطة وفق منهجية علمية تشاركية، قائمة على تحليل الواقع، وتحديد الأولويات، وربط الأهداف بمؤشرات أداء قابلة للقياس.

كما تم مراجعة الخطة الاستراتيجية وتحديثها بما يضمن توافقها مع الاستراتيجية الوطنية للتعليم العالي والبحث العلمي (2025-2035م)، وذلك دعماً للتوجهات الوطنية الرامية إلى تطوير منظومة التعليم العالي، وتعزيز جودة المخرجات، وتحقيق التكامل بين التعليم، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع.

وتهدف هذه الخطة إلى دعم الاستثمار في رأس المال البشري، وتطوير البرامج الأكاديمية، وتعزيز ثقافة الجودة والتميز، بما يحقق رسالة الجامعة في إعداد خريجين مؤهلين علمياً ومهنياً، وقادرين على الإسهام في التنمية المجتمعية.

وإننا إذ نضع هذه الخطة موضع التنفيذ، فإننا نؤكد التزام الجامعة بتحقيق أهدافها الاستراتيجية، والعمل بروح الفريق الواحد، بما يضمن مستقبلاً أكاديمياً واعدًا لجامعة التاج، ويسهم في تحقيق أهداف التنمية الوطنية في قطاع التعليم العالي.

**رئيس الجامعة**

## 2. لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية

تم اصدار قرار من رئيس الجامعة رقم (23) لسنة 2025 بتشكيل لجنة لإعداد الخطة الاستراتيجية 2030- 2026

الصفة	الاسم	ت
رئيساً	أ.هيثم عبدالله دخيل	1
عضواً	د. أحمد عبد السيد جمعة	2
عضواً	د. إبراهيم حسن عبد السيد	3
عضواً	د. عبدالله خليفة المزوغي.	4
عضواً	د. بلقاسم احمد عمران.	5
عضواً	د. المهدي عبدالقادر سالم	6
عضواً	أ.محمد رجب رمروم	7
عضواً	م . وسام سالم ابوسنيينة	8

### 3. نبذة عن الجامعة:

أسست جامعة التاج بموجب القرار رقم (1) لسنة 2022، الصادر عن السيد رئيس مجلس إدارة شركة الشيماء الوطنية للتعليم والتدريب، وبعد حصولها على إذن مزاولة النشاط من ادارة التعليم الخاص بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي لسنة رقم (25/117) لسنة 2025م بشأن منح إذن مزاولة نشاط تعليمي اعتباراً من فصل خريف 2026/2025 الى خريف 2027/2026.

وتقع الجامعة في مدينة تاجوراء، بالشارع المقابل مصرف الجمهورية ابي الاشهر بالقرب من شركة السهم، حيث تسعى إلى تقديم تعليم جامعي يجمع بين العلوم الإنسانية والتطبيقية، وفق معايير الجودة الصادر عن مركز ضمان الجودة.

### 4. نبذة عن البرامج التعليمية.

تقدم جامعة التاج مجموعة من البرامج الأكاديمية المتنوعة، بما يواكب احتياجات سوق العمل ويسهم في إعداد كوادر مؤهلة علمياً ومهنيًا في مختلف التخصصات، وتشمل هذه البرامج:

ت	البرنامج التعليمي	الدرجة العلمية الممنوحة	عدد الوحدات /الساعات اللازمة للتخرج	رقم اذن المزاولة	التاريخ
1	برنامج إدارة الاعمال	بكالوريوس	133	رقم (25/117) لسنة 2025م	2025/10/01
2	برنامج المحاسبة	بكالوريوس	133	رقم (25/117) لسنة 2025م	2025/10/01
3	برنامج القانون	ليسانس	128	رقم (25/117) لسنة 2025م	2025/10/01
4	برنامج تقنية المعلومات	بكالوريوس	142	رقم (25/117) لسنة 2025م	2025/10/01

- برنامج إدارة الأعمال (بكالوريوس): يهدف إلى إعداد خريجين يمتلكون المعرفة والمهارات الإدارية الحديثة في مجالات التخطيط والتنظيم والقيادة واتخاذ القرار، بما يؤهلهم للعمل في المؤسسات العامة والخاصة.
- برنامج المحاسبة (بكالوريوس): يركز على تزويد الطلبة بالمعارف المحاسبية والمالية، وإكسابهم مهارات إعداد وتحليل التقارير المالية، وفق المعايير المحاسبية المعتمدة، بما يدعم متطلبات المهنة وسوق العمل.
- برنامج القانون (ليسانس): يعنى بإعداد كوادر قانونية مؤهلة تمتلك فهماً شاملاً للتشريعات والقوانين الوطنية، مع تنمية القدرات التحليلية والبحثية اللازمة للعمل في المجالات القانونية والقضائية.
- برنامج تقنية المعلومات (بكالوريوس): يركز على بناء قاعدة معرفية قوية في البرمجة، وهياكل البيانات، ونظم المعلومات، والتقنيات الحديثة، بما يؤهل الخريجين للعمل في مجالات تقنية المعلومات والتحول الرقمي.

## 5. نبده عن مرافق الجامعة

تمتلك جامعة التاج مبنىً جامعياً متكاملًا صُمم منذ نشأته ليكون مؤسسة تعليمية حديثة تستجيب لمتطلبات العمل الأكاديمي والإداري بكفاءة عالية. وقد روعي في تصميم هذا المبنى أن يضم جميع المكونات الأساسية للعمل الجامعي في بيئة واحدة متكاملة، بما يضمن سلاسة الإجراءات وتحقيق أعلى مستويات الأداء المؤسسي.

يحتوي المبنى على كافة المكاتب والوحدات الإدارية المعتمدة بالهيكل التنظيمي للجامعة، مثل مكتب رئيس الجامعة، وإدارة الشؤون العلمية، وإدارة المسجل العام، وقسم القبول والتسجيل، وقسم الدراسة والامتحانات، إلى جانب مكاتب الجودة، وأعضاء هيئة التدريس، وخدمة المجتمع والبيئة، والبحث العلمي، وغيرها من الأقسام الداعمة. وقد تم توزيع هذه المكونات وفق تنظيم هندسي وإداري مدروس يسهل انسيابية العمل ويعزز التكامل بين مختلف الإدارات.

كما يضم المبنى القاعات الدراسية المجهزة بأحدث الوسائل التعليمية، إضافة إلى المعامل والتجهيزات الفنية اللازمة لمختلف التخصصات، بما يدعم الجانب التطبيقي للعملية التعليمية ويرتقي بمخرجاتها.

ولم يغفل التصميم توفير المرافق الخدمية الأساسية، حيث يشتمل المبنى على مكتبة جامعية، ومقهى، وخدمات طباعة وتصوير، وغيرها من المرافق التي تهيئ بيئة تعليمية متكاملة ومريحة للطلبة.

وقد أنشئ المبنى وفق بنية تحتية حديثة ومتكاملة منذ البداية، تضمن استدامة التشغيل، وتواكب معايير الجودة المؤسسية والأكاديمية والامن والسلامة من منظومة اطفاء الحريق ومنظومة كاميرات ومخرج للطواري، بما يعزز من قدرة الجامعة على تحقيق رسالتها التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع بكفاءة وفعالية.

### 1. المرافق التعليمية

ت	المرفق التعليمي	العدد
1	القاعات الدراسية	14
2	معامل	1

### 2. المرافق الخدمية.

ت	المرافق الخدمية	العدد
1	قاعة الاجتماعات	1
2	قاعة المكتبة	1
3	مصلي	2
4	مقهى	1
5	عيادة	1
6	مواقف السيارات	2
7	مركز خدمات التصوير	1
8	المكاتب	5

- الموقع الالكتروني [Tajuniversity@gmail.com](mailto:Tajuniversity@gmail.com)
- تاجوراء، اسبان، الشارع المقابل لمصرف الجمهورية - بالقرب من شركة السهم Tripoli, Libya
- العنوان البريدي : رئيس الجامعة [president@ALTaj.edu.ly](mailto:president@ALTaj.edu.ly)
- رقم الهاتف : 0912777751

## رؤية ورسالة وقيم وغايات واهداف الجامعة:

**الرؤية:** مؤسسة تعليمية رائد في شرق طرابلس، تُرسخ ريادتها في التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع في مجال البرامج الاكاديمية التي تقدمها.

**الرسالة:** تلتزم جامعة التاج بتقديم تعليم جامعي عالي الجودة، وفق المعايير الوطنية، يعزز البحث العلمي ويشجع على التعلم، ويسهم في إعداد خريجين متميزين، قادرين على المنافسة والمشاركة الفاعلة في خدمة المجتمع والبيئة المحيطة.

**القيم:** الجودة، الأمانة، الشفافية والمسؤولية، الابتكار والتطوير المستمر، العمل الجماعي، والمنافسة الإيجابية.

### الغايات :

1. تقديم برامج أكاديمية تلبي احتياجات سوق العمل.
2. تعزيز البحث العلمي والابتكار بما يسهم في إنتاج المعرفة.
3. خدمة المجتمع والبيئة المحيط من خلال البرامج والمبادرات.
4. ترسيخ جودة الإدارة وتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة.
5. نشر المعرفة من خلال التعليم الإلكتروني والتعليم عن بُعد.

### الأهداف الاستراتيجية:

**الهدف الاستراتيجي الأول:** التعليم تقديم تعليم جامعي يواكب التطورات العلمية والتكنولوجية، ويركز على بناء المعارف والمهارات المهنية للطلبة.

**الهدف الاستراتيجي الثاني:** البحث العلمي تنمية القدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس والطلبة، للمساهمة في التنمية المجتمعية والبيئية.

**الهدف الاستراتيجي الثالث:** خدمة المجتمع والبيئة تعزيز دور الجامعة في خدمة المجتمع والبيئة المحيطة من خلال البرامج المختلفة التي تقدمها.

**الهدف الاستراتيجي الرابع:** جودة الإدارة والحوكمة العمل المؤسسي من خلال تطبيق معايير جودة الإدارة ومبادئ الحوكمة الرشيدة.

**الهدف الاستراتيجي الخامس:** التعليم الإلكتروني والتعليم عن بُعد توفير بيئة تعليمية رقمية تدعم التعليم الإلكتروني والتعليم عن بُعد.

# الخطة التنفيذية

---